

【路線バス・路面電車 乗務員数の推移等について】

2024/9/1  
とさでん交通

※R5年3月末時点(65歳以上OB臨時…6名)

■バス事業

実績										推計														人	
	H26 (2014)	H27 (2015)	H28 (2016)	H29 (2017)	H30 (2018)	R1 (2019)	R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)	R8 (2026)	R9 (2027)	R10 (2028)	R11 (2029)	R12 (2030)	R13 (2031)	R14 (2032)	R15 (2033)	R16 (2034)	R17 (2035)	R18 (2036)	R19 (2037)	R20 (2038)
バス (乗合・高速・貸切)	275	263	253	241	240	221	216	203	185	178	168	159	145	133	116	106	99	85	75	65	61	50	40	36	32
										乗合124	乗合118	※赤字：R6.9.1現在 110仕業×1.31=145人-実人員118人=▲27.0人													
										高速 34	高速 27														
										貸切 20	貸切 19														
前年対比	-	▲12	▲10	▲12	▲1	▲19	▲5	▲13	▲18	▲7	▲10	▲9	▲14	▲12	▲17	▲10	▲7	▲14	▲10	▲10	▲4	▲11	▲10	▲4	▲4
	増	-	11	7	8	16	8	4	1	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
	減	-	23	17	20	17	27	9	14	22	10	13	12	17	15	20	13	10	17	13	13	7	14	13	7
	(うち自己都合退職)		23	10	10	12	18	5	9	13	●一般路線バス運転手の必要定員数と不足人数 R5.12.1現在 ※一般路線バス：路線バス、空港連絡バス、MY遊バス														
										仕業数	係数	必要定員数	現行人員	不足人数											
										112	× 1.31 =	147人	128人	▲19人											
														高速 31人											
														貸切 18人											

■軌道事業

実績										推計														人	
	H26 (2014)	H27 (2015)	H28 (2016)	H29 (2017)	H30 (2018)	R1 (2019)	R2 (2020)	R3 (2021)	R4 (2022)	R5 (2023)	R6 (2024)	R7 (2025)	R8 (2026)	R9 (2027)	R10 (2028)	R11 (2029)	R12 (2030)	R13 (2031)	R14 (2032)	R15 (2033)	R16 (2034)	R17 (2035)	R18 (2036)	R19 (2037)	R20 (2038)
電車	103	101	99	100	100	97	103	102	97	96	93	91	90	89	89	88	84	81	80	76	75	71	68	66	60
前年対比	-	▲2	▲2	1	0	▲3	6	▲1	▲5	▲1	▲3	▲2	▲1	▲1	0	▲1	▲4	▲3	▲1	▲4	▲1	▲4	▲3	▲2	▲6
	増	-	5	6	8	8	10	4	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	減	-	7	8	7	8	10	4	5	9	6	8	7	6	5	6	9	8	6	9	6	9	8	7	11
	(うち自己都合退職)		7	7	5	8	7	3	5	7	●電車運転士(駅員含む)の必要定員数と不足人数 R5.12.1現在														
										仕業数	係数	必要定員数	現行人員	不足人数											
										72	× 1.35 =	98人	87.5人	▲10.5人											

# 【路線バス 系統キロ・回数比較】

## ■令和5年10月 系統別キロ&回数【平日】

No	系 統	キロ程	回数	平日キロ
1	020030 領石→医大→棧橋	17	5.5	187.0
2	020290 領石→医大→一宮BT→比島→県庁前	15.8	1.0	31.6
3	021325 棧橋→バイパス→潮見台三→JA病院	16.2	9.0	291.6
4	021326 県庁前→バイパス→潮見台三→JA病院	15	4.0	120.0
5	021329 棧橋→バイパス→潮見台タ→JA病院	13.5	3.0	81.0
6	022201 棧→若松→パーク→前浜	19.5	6.0	234.0
7	022203 県→若松→パーク→前浜	18.3	4.0	146.4
8	020009 領石→医大病院→比島→高岡営	32.4	3.0	194.4
9	020010 南国オフィス→医大→比島→朝倉→高岡営	33.8	1.5	101.4
10	020022 領石→医大→比島→朝倉→宇佐	38.6	4.5	347.4
11	020023 南国オフィス→医大→比島→朝倉→宇佐	40	2.5	200.0
12	021602 南タウン→丁目→蒔絵→横タ三→はりま→みづき坂中央	16.7	4.0	133.6
13	021601 みづき坂中央→はりま→横タ三→蒔絵→南タウン	16.7	3.0	100.2
14	021604 南タウン→蒔絵→競馬場→横タ三→横浜→はりま→朝倉→みづき坂中央	18.7	0.0	0.0
15	021603 みづき坂中央→はりま→横タ三→競馬場→蒔絵→南タウン	18.7	0.0	0.0
16	020104 長浜営→はりま→上五→土佐道→天王タウン	20.2	11.0	444.4
17	020282 長浜営→はりま→上五→土佐道→天王タウン→八田	21.3	1.0	42.6
18	026118 天王タウン→朝倉→はりま→横浜→横タ三→蒔絵→南タウン	23.5	2.5	117.5
19	020117 南タウン→蒔絵→横タ三→横浜→はりま→朝倉→天王タウン	23.7	1.5	71.1
20	020281 南タウン→蒔絵→横タ三→はりま→朝倉→天王タウン→八田	24.8	1.0	49.6
21	026119 天王タウン→朝倉→はりま→横浜→横タ三→競馬場→蒔絵→南タウン	25.5	0.0	0.0
22	020119 南タウン→蒔絵→競馬場→横タ三→横浜→はりま→朝倉→天王タウン	25.7	0.0	0.0
23	026281 八田→天王タウン→朝倉→はりま→横タ三→蒔絵→南タウン	24.6	0.5	24.6
24	020038 一宮BT→金田橋→上町二→南タウン→ハビリセンター	16.4	5.0	164.0
25	020005 一宮BT→比島→朝倉→高岡営	21.4	5.0	214.0
26	020025 一宮BT→比島→朝倉→宇佐	27.6	3.0	165.6
27	020103 長浜営→はりま→上五→土佐道→高岡営	24	12.0	576.0
28	024331 棧→六泉寺→愛宕→イオン→比島→棧	14.9	11.0	327.8
29	024333 棧→六泉寺→愛宕→イオン→比島→県庁	13.7	1.5	41.1
30	022705 棧橋→十津団地三区→高知医療センター	11.8	3.0	70.8
31	022701 県→十津→医セ	10.6	1.0	21.2
32	022501 棧→十津→種崎	12.4	4.5	111.6
33	022503 県→十津→種崎	11.2	3.5	78.4
34	022703 高知駅B T→美術館通→医療センター→県立大学	8.1	7.0	113.4
35	022704 高知駅B T→美術館通→医療センター→望海ヶ丘	9.2	7.0	128.8
36	020241 高知駅B T→はりま→長浜→中→桂浜	12.1	7.5	181.5
37	020240 高知駅B T→はりま→長浜→塩→桂浜	12.1	6.5	157.3
38	021491 みづき→東久万→棧橋	9.3	3.5	65.1
39	021492 棧橋→東久万→みづき	9.1	2.5	45.5
40	020149 棧五→上二→鳥越	8.9	9.5	169.1
41	020048 高知駅BT→上二→鳥越	7.7	1.5	23.1
42	020215 高知駅BT→上五→吉野	6.8	8.5	115.6
43	020105 長浜営→はりま→県庁前	8	2.0	32.0
44	025026 棧橋→イオン→みづき→イオン→棧橋	18.9	3.5	132.3
45	025027 棧橋→みづき→棧橋	15.7	0.5	15.7
46	025022 棧橋→東六→コミュ→入明→みづき→入明→コミュ→東六→棧橋	21.3	2.0	85.2
47	020047 一宮BT→比島→上二→鳥越	10.5	3.0	63.0
48	021299 鳥越→宝町→棧橋	9.1	6.0	109.2
49	020050 鳥越→宝町→堺町→十津→種崎	17.1	4.0	136.8
50	020049 鳥越→東久万→イオン→塩田町→棧橋	10.6	4.0	84.8
51	020032 トーメン→一宮BT→金田橋→上二→船岡南	12.8	9.5	243.2
52	020037 トーメン→一宮BT→金田橋→上二→県庁前	7.6	2.0	30.4
53	026035 船岡南→上二→棧橋通五丁目	8.4	2.0	33.6
54	020214 棧橋→上町五丁目→吉野	8	6.0	96.0
55	020039 一宮BT→金田橋→上二→南タウン→ハビリ→春野庁舎→JAはるの	22.7	2.0	90.8
56	022907 ★【附小】 入明町→中比島→高知駅→棧橋	6.6	1.5	19.8
57	022937 ★【附小】 小津町→朝倉	4.9	1.5	14.7
58	025024 棧橋→東六→入明→みづき→東六→棧橋	21	1.0	42.0
59	026122 県庁前→はりま→桂道→蒔絵→南タウン	8.5	0.5	8.5
60	020045 南国オフィス→医大→比島→上二→鳥越	22.9	1.0	45.8
61	026013 県庁前→比島→一宮BT	4.8	0.5	4.8
62	020128 土佐塾→駐輪→はりま→横浜→横タ三→蒔絵→南タウン	16.7	0.5	16.7
63	026136 南タウン→蒔絵台→桂浜道路→高見→土佐塾	13.5	0.5	13.5
64	020353 南タウン1→蒔絵台→横浜タウン→土佐塾	16.7	0.5	16.7
65	020355 医大→上二→土佐塾	15.7	1.0	31.4
66	026072 土佐塾→駐輪→上二→比島→一宮BT	9.8	1.0	19.6
67	026252 長浜→上町二→土佐塾	12.8	0.5	12.8
68	020096 長浜営→はりま→朝倉→高岡営	24.6	2.0	98.4
69	020235 県庁前→比島→一宮BT→医大	10.9	0.5	10.9
70	024805 棧橋→高知駅→比島→一宮	6	0.5	6.0
71	026232 みづき坂→宝町→高知駅前→県庁前	7.2	0.5	7.2
72	021801 龍河洞→工科大学→山田駅	9.1	5.0	91.0
計				7,301.1

令和5年10月
全乗務員数179人 (内 高速31人、貸切18人 空港7人、MY4人)
乗合乗務員120人
120/1.31 = 92
92 × 80km = 7,360km

■令和6年10月 系統別キロ&回数【平日】

No	系 統	キロ程	回数	平日キロ
1	020030 領石→医大→棧橋	17	7.0	238.0
2	020290 領石→医大→一宮BT→比島→県庁前	15.8	0.5	15.8
3	021325 棧橋→バイパス→潮見台三→JA病院	16.2	8.0	259.2
4	021326 県庁前→バイパス→潮見台三→JA病院	15	3.5	105.0
5	021329 棧橋→バイパス→潮見台タ→JA病院	13.5	2.5	67.5
6	022201 棧→若松→パーク→前浜	19.5	5.5	214.5
7	022203 県→若松→パーク→前浜	18.3	3.0	109.8
8	020009 領石→医大病院→比島→高岡営	32.4	7.5	486.0
9	020010 南国オフィス→医大→比島→朝倉→高岡営	33.8	1.5	101.4
10	みづき坂中央→上二横蔦→ハビリセンター	20.3	3.0	121.8
11	ハビリセンター→蔦横上二→みづき坂中央	20.1	2.5	100.5
12	ハビリセンター→馬横上二→みづき坂中央	22.1	0.0	0.0
13	みづき坂中央→上二横馬→ハビリセンター	22.3	0.0	0.0
14	020104 長浜営→はりま→上五→土佐道→天王タウン	20.2	8.5	343.4
15	020282 長浜営→はりま→上五→土佐道→天王タウン→八田	21.3	1.0	42.6
16	020117 南タウン→蔦絵→横タ三→横浜→はりま→朝倉→天王タウン	23.7	2.5	118.5
17	026118 天王タウン→朝倉→はりま→横浜→横タ三→蔦絵→南タウン	23.5	2.0	94.0
18	026119 天王タウン→朝倉→はりま→横浜→横タ三→競馬場→蔦絵→南タウン	25.5	0.0	0.0
19	020119 南タウン→蔦絵→競馬場→横タ三→横浜→はりま→朝倉→天王タウン	25.7	0.0	0.0
20	026281 八田→天王タウン→朝倉→はりま→横タ三→蔦絵→南タウン	24.6	0.5	24.6
21	020281 南タウン→蔦絵→横タ三→はりま→朝倉→天王タウン→八田	24.8	0.5	24.8
22	020005 一宮BT→比島→朝倉→高岡営	21.4	2.5	107.0
23	020103 長浜営→はりま→上五→土佐道→高岡営	24	12.5	600.0
24	024331 棧→六泉寺→愛宕→イオン→比島→棧	14.9	11.0	327.8
25	024333 棧→六泉寺→愛宕→イオン→比島→県庁	13.7	1.5	41.1
26	022705 棧橋→十津団地三区→高知医療センター	11.8	2.5	59.0
27	022701 県→十津→医セ	10.6	1.0	21.2
28	022501 棧→十津→種崎	12.4	4.5	111.6
29	022503 県→十津→種崎	11.2	2.5	56.0
30	022703 高知駅B T→美術館通→医療センター→県立大学	8.1	7.0	113.4
31	022704 高知駅B T→美術館通→医療センター→望海ヶ丘	9.2	6.0	110.4
32	020241 高知駅B T→はりま→長浜→中→桂浜	12.1	7.5	181.5
33	020240 高知駅B T→はりま→長浜→塩→桂浜	12.1	6.5	157.3
34	021491 みづき→東久万→棧橋	9.3	3.5	65.1
35	021492 棧橋→東久万→みづき	9.1	2.5	45.5
36	020149 棧五→上二→鳥越	8.9	11.5	204.7
37	020048 高知駅BT→上二→鳥越	7.7	1.0	15.4
38	020105 長浜営→はりま→県庁前	8	2.0	32.0
39	025026 棧橋→イオン→みづき→イオン→棧橋	18.9	3.0	113.4
40	025027 棧橋→みづき→棧橋	15.7	0.5	15.7
41	020047 一宮BT→比島→上二→鳥越	10.5	2.5	52.5
42	021299 鳥越→宝町→棧橋	9.1	5.0	91.0
43	020050 鳥越→宝町→塚町→十津→種崎	17.1	3.5	119.7
44	020049 鳥越→東久万→イオン→塩田町→棧橋	10.9	4.0	87.2
45	一宮バスターミナル→神田本村→船岡南団地	10.3	7.5	154.5
46	一宮バスターミナル→ぼか→船岡南団地	11	4.5	99.0
47	船岡南団地→神田本村→棧橋通五丁目	8.3	3.0	49.8
48	一宮バスターミナル→金→棧橋通五丁目	6.4	3.0	38.4
49	棧橋通五丁目→二→みづき坂中央	8	2.5	40.0
50	みづき坂中央→二→棧橋通五丁目	8.2	2.0	32.8
51	長浜→棧橋通五丁目	4.8	4.0	38.4
52	県庁前→ヨタマ→南ニュータウン七丁目	11.7	2.0	46.8
53	ハビリセンター→新横県→県庁前	15.3	1.5	45.9
54	JAはるの→新横県→県庁前	21.6	0.5	21.6
55	トーマン→比島→棧橋通五丁目	8.4	1.0	16.8
56	トーマン→比島→県庁前	7.2	1.0	14.4
57	020235 県庁前→比島→一宮BT→医大	10.9	1.0	21.8
58	022907 ★【附小】 入明町→中比島→高知駅→棧橋	6.6	1.5	19.8
59	022937 ★【附小】 小津町→朝倉	4.9	1.5	14.7
60	025022 棧橋→東六→コミュ→入明→みづき→入明→コミュ→東六→棧橋	21.3	1.5	63.9
61	025024 棧橋→東六→入明→みづき→東六→棧橋	21	1.0	42.0
62	020045 南国オフィス→医大→比島→上二→鳥越	22.9	1.0	45.8
63	026013 県庁前→比島→一宮BT	4.8	0.5	4.8
64	一宮バスターミナル→金→県庁前	5.2	0.5	5.2
65	021801 龍河洞→工科大学→山田駅	9.1	5.0	91.0
	計			6,103.3

令和6年10月
全乗務員数167人 (R6.8時点見込)
(内 高速30人、貸切20人 空港7人、MY4人)
<b>乗合乗務員106人</b>
106/1.31 = 81
81 × 80km = <b>6,480km</b>

## ■路線バスの将来像（5年後） ※バス電車並走区間 見直しなし

NO.	系 統	キロ程	回数	平日キロ	5年後 成行（並走見直しなし）
1	高岡 ～ 土佐道路 ～ 長浜	24.0	15	720.0	720.0
2	高知駅BT ～ ハリマ ～ 桂浜	12.1	14	338.8	338.8
3	県庁前 ～ 一宮BT、比島 ～ 医大	10.9	10	218.0	218.0
4	長浜 ～ ハリマ ～ 県庁前	8.1	5	81.0	81.0
5	ハビリ ～ 南NT, 蒔絵台、横浜NT ～ 県庁前	14.6	10	292.0	292.0
6	船岡 ～ 神田本村、上五、比島 ～ 一宮BT	9.1	10	182.0	182.0
7	鳥越 ～ 上二、比島 ～ 一宮BT	10.3	10	206.0	206.0
8	棧橋五 ～ 東六、愛、休、比島 ～ 棧橋五	14.9	30	894.0	894.0
	<b>計</b>		<b>104</b>	<b>2,931.8</b>	<b>2,931.8</b>

5 年後
< 成 行 >
全乗務員数106人 (内 高速28人、貸切19人 空港7人、MY3人)
<b>乗合乗務員49人</b>
$49/1.31 = 37$
$37 \times 80\text{km} = \mathbf{2960\text{km}}$

※ < 成 行 > …現在の補助制度(巨額の自社負担赤字が累積)のままの場合  
→赤字部門(一般乗合)を優先して縮小する

**成行（案）5年後**

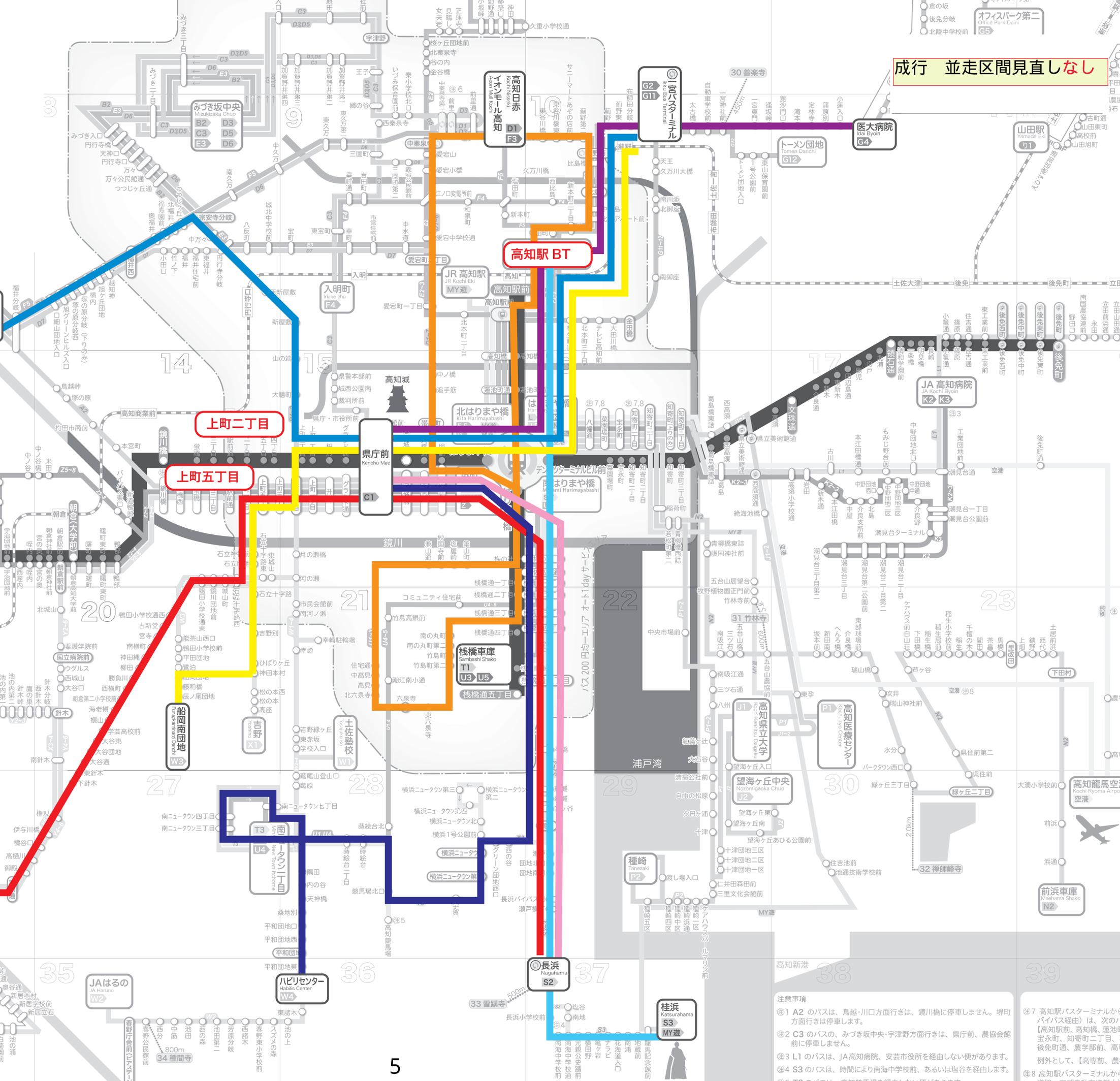
全乗務員数 106人  
 (内 高速28人、貸切19人、空港7人、MY遊3人)

乗合乗務員 49人

$49/1.31=37$

$37 \times 80 \text{ km} = 2960 \text{ km}$

- 凡例**
- 路面電車**
- バス**
- 高岡～土佐道路～長浜
  - 高知駅 BT～はりまや橋～桂浜
  - 医大病院～一宮 BT～比島～県庁前
  - 長浜～はりまや橋～県庁前
  - ハビリセンター～南 NT～蒔絵台～横浜 NT～県庁前
  - 船岡南団地～神田本村～上町五～比島～一宮 BT
  - 鳥越～上町二丁目～比島～一宮 BT
  - 棧橋通五丁目～六泉寺～愛宕～イオン～比島～棧橋通五丁目



成行 並走区間見直しなし

**注意事項**

- ① A2のバスは、鳥越・川口方面行きは、鏡川橋に停車しません。堺町方面行きは停車します。
- ② C3のバスの、みづき坂中央・宇津野方面行きは、県庁前、農協会館前に停車しません。
- ③ L1のバスは、JA高知病院、安芸市役所を経由しない便があります。
- ④ S3のバスは、時間により南海中学校前、あるいは塩谷を経由します。
- ⑤ S2のバスは、高知駅前、高知橋、蓮地、宝永町、知寄町二丁目、後免町通、農学部前、農協会館前に停車しません。
- ⑥ S3のバスは、時間により南海中学校前、あるいは塩谷を経由します。
- ⑦ 高知駅バスターミナルかバイパス経由は、次の【高知駅前、高知橋、蓮地、宝永町、知寄町二丁目、後免町通、農学部前、農協会館前】に停車しません。
- ⑧ 高知駅バスターミナルか

## ○背景

- ・高知市の地域公共交通あり方検討会から、「路面電車と路線バスの並走区間」の検討要請
- ・県からも、「電車の勉強会」及び「高知市地域公共交通会議 リ・デザイン分科会」の場で、「路面電車との並走」の改善案の提出要請
- ・乗務員の減少による影響をできるだけ少なくする事業者努力

## ○課題

- ・バス利用者の目的地は電車沿線がほとんどのため、路面電車と並走しないためには、バスから電車への乗換が必要
- ・事業効率化のため乗務員・車両基地が棧橋に集約された現状

## &lt;検討に当たっての具体的課題&gt;

- ①路面電車の存続を前提としてよいかの確認が必要
- ②利用者の乗換抵抗による利用の減少(=運賃収入の減少)
- ③乗換拠点の整備(バス・電車の乗降場所の近接性、バスの待機所・回転場所の確保)
- ④乗務員・車両の基地が棧橋に集約のため、棧橋から出て、棧橋に戻ることが必要
- ⑤長浜方面を除き、棧橋基地にできるだけ戻らないようにする必要があるが、乗務員の交代の問題、現地の休憩所・トイレの問題がある
- ⑥雨の日の朝は、現在でも電車が満員で、バスからの乗換が増えると、積み残しが生じる

## &lt;課題への対応&gt;

- ①:関係者(関係自治体・事業者)の合意
- ②:10/10 補助制度創設による実証実験(1年程度) → 2年目からは一般補助制度
- ③:まちづくり計画の策定(高知市)
- ④⑤⑥:少なくとも朝9時頃までは現在同様並走を許容。路線終点等に、休憩所・トイレの設置(国・自治体の補助制度の活用・創設の検討も必要)

## ○提案

「一定のエリアで、③がなくてもやれる実証実験を行う」

## &lt;具体案&gt;

- ・時期:令和7年10月から
- ・エリア:高知市南東部、南国市南西部地域
- ・路線: A 「潮見台・JA 高知病院線」と「医療センター・県立大・希海ヶ丘線」の再編  
B 「パークタウン線」と「種崎線」の再編 \* 運行本数が近い路線を組み合わせ
- ・見直し内容
  - \* 昼間時間帯は、電車乗換を前提に、棧橋車庫等には戻らず、2路線の終点を発着地として、電車への乗換停留所を経由して往復する。
  - \* 昼間時間帯のダイヤ時間調整、休憩等は2路線のうちどちらかの終点に、休憩所・トイレを設置して行う。

利用者数の変化、利用者の声、運行面の課題・対応策の検証を行う。

実施が可能で、デメリットを超えるメリットが確認できたら、他の地域へも拡大する。

## ■路線バスの将来像（5年後、10年後）※バス電車並走区間 見直しあり

NO.	系 統	キロ程	回数	平日キロ	5年後		10年後	
					成行	拡充	成行	拡充
1	高岡 ～ 土佐道路 ～ 長浜	24.0	15	720.0	720.0	720.0		720.0
2	高知駅BT ～ ハリマ ～ 桂浜	12.1	14	338.8	338.8	338.8		338.8
3	高知駅BT ～ 一宮BT、比島 ～ 医大	9.3	15	279.0	279.0	279.0		279.0
4	高知駅BT ～ 一宮BT、金田橋 ～ 医大	9.3	15	279.0		279.0		
5	長浜 ～ ～ 棧橋五	4.8	10	96.0	96.0	96.0		
6	ハビリ ～ 南NT, 蒔絵台、横浜NT ～ 棧橋五	11.4	15	342.0	342.0	342.0		
7	船岡 ～ 神田本村、上五、上二 ～ 鳥越	9.9	15	297.0	297.0	297.0		297.0
8	船岡 ～ ぽかぽか、上二 ～ 鳥越	9.9	15	297.0		297.0		
9	観月団地 ～ 愛宕、宇津野 ～ 棧橋五	9.3	15	279.0		279.0		279.0
10	棧橋五 ～ 東六、愛、伊ノ、比島 ～ 棧橋五	14.9	30	894.0	894.0	894.0		
	(R7 南東部再編案より)					0.0		
11-1	潮見台線		13.0	314.0		314.0		
11-2	医療センター線		10.0	156.5		156.5		
12-1	パークタウン線		9.0	178.8		178.8		
12-2	種崎線		9.5	197.2		197.2		
	(小計)			846.5		846.5		
	計			4,668.3	2,966.8	4,668.3	0.0	1,913.8

朝夕のラッシュ時間は、市内中心部へ直通運行。ラッシュ時間以外(9時～16時)は、並走見直して、電車へ乗換えパターンでの運行

5 年後		10 年後	
< 成 行 >	< 補助制度改善 >	< 成 行 >	< 補助制度改善 >
全乗務員数106人 (内 高速28人、貸切19人 空港7人、MY3人) <b>乗合乗務員49人</b> 49/1.31=37 37×80km=2960km	全乗務員数106人 (内 高速0人、貸切19人 空港7人、MY3人) <b>乗合乗務員77人</b> 77/1.31=58 58×80km=4640km	全乗務員数61人 (内 高速28人、貸切19人 空港7人、MY3人) <b>乗合乗務員4人</b> 4/1.31=3 3×80km=240km	全乗務員数61人 (内 高速0人、貸切19人 空港7人、MY3人) <b>乗合乗務員32人</b> 32/1.31=24 24×80km=1920km

※ < 成 行 > …現在の補助制度(巨額の自社負担赤字が累積)のままの場合

➡赤字部門(一般乗合)を優先して縮小する

< 補助制度改善 > …現在の補助制度(巨額の自社負担赤字が累積)が改善した場合

➡黒字が大きい部門を優先するが、一般乗合(ほぼ収支均衡)も一定の優先



