

SWOT分析（高知市財政に特化）

<前提条件>

■内部環境：財政（カネ）に特化 浸水対策の充実等の市民サービスの向上は、財政面では費用負担の増となり、強み・弱みの二面性があることから、今回は財政結果（歳入・歳出・財政指標等）に特化したものとする。

■外部環境：機会や脅威については、国や県の動向等，経済，観光等，幅広い分野から抽出

(参考)○市民サービスの向上(●財政面の影響)

○ こども医療費無償化や独自の保育料無償化などの社会保障サービスが充実(●単独扶助費が多い)

○ 医療環境が充実(●後期高齢医療繰出が多い)

○ 全国トップレベルの浸水対策を実施(●ポンプ場の維持管理・更新費用の増)

○ 庁舎, 学校, 橋梁等の耐震化など南海トラフ地震対策が進んでいる(●公債費負担の増)

○ 市民一人当たりの公共施設の延床面積が多い(教育施設, 公営住宅, 消防, ふれあいセンター等)(●維持管理・更新費用の増)

【資料4】

	No.	強み（S）	弱み（W）
内部環境	1	創意工夫による財政運営（厳しい財政状況においても可能な限り市民要望に応えてきた）	将来負担比率が高い（起債残高等が多い）
	2	これまで財政計画に基づき着実に収支不足を解消してきた	実質公債費比率が高い（元利償還金が高い）
	3	昭和58年度以降，赤字決算を計上していない（実質収支）	経常収支比率が高く財政の硬直化が進行
	4	ピーク時からすると公債費及び起債残高は大きく減少（投資事業の平準化や起債の借換等）	義務的経費の割合が高い（人件費，扶助費，公債費）
	5	債権管理の徹底により未収金が年々減少	脆弱な財政基盤（基幹産業に乏しい，平均所得が低い）
	6	市税の徴収率が高い	財政調整基金残高が少ない
	7	森林環境譲与税の配分が多い（森林面積，人口，林業就業者数で配分）	都市計画税が課税されていない（固定資産税超過税率0.1％）
	8	市民一人当たりのたばこ税収が多い	ゴミ袋無料継続（財政面からすると）
	9	市民一人当たりの軽自動車税収が多い	施設使用料収入が少ない（改定の見送り，減免が多い）
	10	ふるさと納税が伸びている（H30：2.2億円→R5：8.5億円，R6予算10億円）	企業誘致の適地が少ないため税収が伸びにくい
	11	クラウドファンディングやネーミングライツなど税外収入の確保に積極的に取り組んでいる	類似団体と比べて人件費総額が高い〔民間委託が進んでいない(保育園, 児童クラブ, 清掃, 施設等管理等)〕
	12	好調な高知競馬の収益により本市への分配金が増加傾向にある	施設の老朽化に伴う維持・更新費用の増大（コスト増）
	13	競輪の収益増により特別会計の累積赤字がピーク時からすると半減（H16：▲73億円 → R5：▲35億円）	公共施設マネジメント(施設の統廃合等)の進捗が遅い（類似団体と比べて市民一人当たりの延床面積が多い）
	14	類似団体と比べて清掃費が低い（不燃物等の高知方式）	
	15	類似団体と比べて物件費が低い（民間委託が進んでいない）	
	No.	機会（O）	脅威（T）
外部環境	1	市長・副市長の交代	少子化の進展，若者の県外転出に伴う人口減少（税収減，労働力不足，空き家増等）
	2	国の少子化対策の推進等（交付金等の増）・県の人口減少対策総合交付金の創設	高齢化の進展（社会保障関係費の増加，単身高齢者の増）
	3	地方の一般財源総額の同水準確保（2025～2027） 2024年度の水準を下回らない（骨太の方針2024）	南海トラフ地震（市民の安全確保，耐震化等に伴う経費増，復興に向けたまちづくり）
	4	DXの推進（人件費の抑制）・令和7年度までのシステム標準化	自然災害の激甚化（市民生活への影響，復旧費の増）
	5	財政問題懇話会の開催	国家財政（国債残高，プライマリーバランス等）
	6	令和13年度の三重防護の完成	緊急防災減災事業債等の国の有利な起債の終了（公債費負担の増）
	7	県による新たな津波浸水シミュレーションの公表	金利の上昇（中小企業の経営，公債費負担の増）
	8	観光需要の高まり（インバウンド，大型客船寄港，大阪・関西万博，あんぱん放送等）	運転手不足による生活バス路線の大幅な減便・廃止（市民生活への影響，公共交通の維持に向けた負担増）
	9	全国のふるさと納税が増加傾向（1兆円規模）	物価高騰（市民生活への影響，物件費等の増嵩）
	10	四国新幹線	人手不足（中小企業の経営，地域コミュニティの衰退，自治体運営等）
	11	高知競馬事業及び市収益事業（競輪）の売上増	

戦略方針	「機会」を捉えて「強み」を伸ばす <積極的戦略>	「機会」を活かして「弱み」を改善する <段階的戦略>
	「強み」を活かして「脅威」を乗り越える <差別化戦略>	「弱み」を克服して「脅威」に挑戦する <自主的戦略>

※強みを活かす方法，弱みを克服する方法，機会を利用する方法，脅威を除くまたは防ぐ方法